# Bilag til punkt 6.2. i referatet – Beslutningsreferat

## Bestyrelsesmøde – behandling af medlemsundersøgelse

Bestyrelsen drøftede på bestyrelsesmødet den 29. oktober resultaterne af medlemsundersøgelsen og besluttede følgende:

## 1. Strategisk retning

Bestyrelsen besluttede at fastholde Valkyrien som en vinterbadeklub, hvor vinterbadning, naturoplevelse, ro, enkelhed og fællesskab fortsat udgør klubbens kerneværdier. Fremtidige aktiviteter, investeringer og udviklingsinitiativer skal vurderes ud fra, om de understøtter denne retning.

## 2. Medlemsloft og medlemstilgang

Bestyrelsen besluttede principielt at arbejde videre med etablering af et medlemsloft kombineret med ventelisteordning. Der skal gennemføres en nærmere analyse af klubbens kapacitet og økonomi, hvorefter der fremlægges et konkret forslag til medlemsloft og administrativ håndtering af ventelisten.

## 3. Kapacitetsanalyse

Bestyrelsen besluttede at iværksætte en samlet analyse af klubbens kapacitet med fokus på:

- adgang til vandet,
- saunafaciliteter,
- omklædningsforhold,
- Havstue,
- terrassearealer,
- parkering.

Formålet er at skabe et faktuelt grundlag for fremtidige prioriteringer og investeringer.

## 4. Sauna nr. 2

Bestyrelsen besluttede, at der på nuværende tidspunkt ikke skal tages stilling til etablering af sauna nr. 2.

## 5. Saunagus

Bestyrelsen besluttede at udarbejde en samlet politik for saunagus. Politikken skal belyse og beskrive:

- omfang og placering af gus-sessioner,
- bookingprincipper,
- kapacitetsgrænser,

- hensyn til almindelig saunaadgang,
- muligheder for stilleperioder eller stille-sauna.

Målet er at skabe størst mulig balance mellem medlemmer med interesse for gus og medlemmer med fokus på almindelig sauna og vinterbadning. Politikken udarbejdes af bestyrelsen i samarbejde med GUS teamet, og fremlægges på bestyrelsesmødet i december til beslutning.

## 6. Prioritering af forbedringsindsatser

Bestyrelsen besluttede, at der i første omgang fokuseres på mindre drifts- og kvalitetsforbedringer frem for større anlægsprojekter.

Der skal arbejdes videre med:

- ekstra bruserkapacitet,
- rengøring og vedligehold,
- orden og medlemsadfærd,
- akustik og belysning i Havstuen,
- mindre forbedringer af adgangs- og facilitetsforhold.

Større om- og udbygninger afventer nærmere analyser.

## 7. Kommunikation til medlemmerne

Bestyrelsen besluttede at orientere medlemmerne om undersøgelsens hovedresultater samt de overordnede beslutninger og prioriteringer, der følger heraf.

Kommunikationen skal understrege, at bestyrelsen har lyttet til medlemmernes ønsker om:

- at bevare Valkyrien som vinterbadeklub,
- at sikre ro og enkelhed,
- at skabe balance mellem medlemstal og kapacitet,
- at udvikle klubben med omtanke.

## Samlet bestyrelsesbeslutning

Bestyrelsen tog medlemsundersøgelsen til efterretning og besluttede at anvende undersøgelsens resultater som strategisk grundlag for den videre udvikling af Valkyrien. Bestyrelsen lægger særligt vægt på at bevare klubbens identitet som vinterbadeklub, sikre en balanceret medlemstilgang og afklare kapacitets- og facilitetsbehov, inden større investeringer besluttes.